

**КУБАСОВ ИГОРЬ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Академия управления МВД России (Москва, Россия)

igorak@list.ru

**ГАРБУЗОВ ПАВЕЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Информационный центр МВД по Республике Коми  
(Сыктывкар, Россия)

p.garbuzov@yandex.ru

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОРГАНОВ МВД РОССИИ НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ**

**Аннотация.** Статья посвящена вопросам исследования направлений совершенствования организации деятельности территориальных органов МВД России с акцентом на применение современных автоматизированных систем управления. Актуальность темы статьи обусловлена тем, что организация деятельности территориальных органов МВД России напрямую зависит от качества информационно-аналитического обеспечения выработки управленческих решений, основанных на результатах оперативного поиска и обработки больших объемов информации, получаемых с помощью автоматизированных систем управления. Это особенно важно учитывать в современных условиях цифровой трансформации МВД России – широкого внедрения цифровых технологий. Предложены способы повышения эффективности применения автоматизированных систем управления в территориальных органах. Обоснованы направления совершенствования организации деятельности территориальных органов МВД России на основе применения автоматизированных систем в целях успешной реализации цифровой трансформации МВД России.

**Ключевые слова и словосочетания:** организация деятельности; выявление, расследование и раскрытие преступлений; автоматизированные системы управления

*Для цитирования:* Кубасов И. А., Гарбузов П. А. Совершенствование организации деятельности территориальных органов МВД России на основе применения современных автоматизированных систем управления // Вестник ВИПК МВД России. – 2023. – № 2 (66). – С. 52-57; doi: 10.29039/2312-7937-2023-2-52-57.

---

**KUBASOV IGOR A.**

Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of Russia (Moscow, Russia)

**GARBUZOV PAVEL A.**

Information Center of the Ministry of Internal Affairs for the Republic of Komi  
(Syvtyvkar, Russia)

**IMPROVING THE ORGANIZATION OF THE ACTIVITIES  
OF THE TERRITORIAL BODIES OF THE MINISTRY OF INTERNAL**

# AFFAIRS OF RUSSIA BASED ON THE USE OF MODERN AUTOMATED CONTROL SYSTEMS

**Annotation.** The article is devoted to the research of the directions of improving the organization of the activities of the territorial bodies of the Ministry of Internal Affairs of Russia with an emphasis on the use of modern automated control systems. The relevance of the topic of the article is due to the fact that the organization of the activities of the territorial bodies of the Ministry of Internal Affairs of Russia directly depends on the quality of information and analytical support for the development of management decisions based on the results of operational search and processing of large amounts of information obtained using automated control systems. This is especially important to take into account in the modern conditions of the digital transformation of the Ministry of Internal Affairs of Russia – the widespread introduction of digital technologies. The ways of increasing the efficiency of the use of automated control systems in territorial bodies are proposed. The directions of improving the organization of the activities of the territorial bodies of the Ministry of Internal Affairs of Russia based on the use of automated systems for the successful implementation of the digital transformation of the Ministry of Internal Affairs of Russia are substantiated.

**Key words and word combinations:** organization of activities; detection, investigation and disclosure of crimes; automated control systems

*For citation:* Kubasov I. A., Garbuzov P. A. Improving the organization of the activities of the territorial bodies of the Ministry of Internal Affairs of Russia based on the use of modern automated control systems // Vestnik Advanced Training Institute of the MIA of Russia. – 2023. – No. 2 (66). – P. 52-57; doi: 10.29039/2312-7937-2023-2-52-57.

**В** современном мире наблюдается тенденция к росту числа информационных связей между отдельными субъектами, что приводит к увеличению объема информации, охватывающей все стороны общественных отношений, росту сложности процессов управления и в целом систем управления. Еще одной тенденцией развития современного общества является ускорение темпа жизни, что вынуждает применять новые методы анализа информации и сокращать время принятия управленческих решений. В связи с этим применение различных автоматизированных систем управления (далее – АСУ) является одним из основных способов повышения эффективности деятельности органов власти и различных предприятий, организаций. Рассматривая современные АСУ, можно отметить, что они все строятся в виде единой интегрированной системы, которая охватывает всю деятельность органа власти (предприятия, организации), в котором она применяется [1].

В системе управления территориальными органами МВД России постоянно циркулирует большой и нарастающий объем различной информации, которая должна быть обработана в строго определенные сроки с соблюдением всех требований

действующего законодательства, а также с учетом различных ведомственных нормативных правовых актов. Организация деятельности территориального органа напрямую зависит от качества информационно-аналитического обеспечения выработки управленческих решений, основанных на результатах оперативной обработки больших объемов информации с помощью АСУ, что особенно актуально и необходимо учитывать в современных условиях цифровой трансформации МВД России – широкого внедрения цифровых технологий [2; 3, с. 16-19; 4, с. 110-117].

В данной статье исследуется роль современных АСУ в организации деятельности территориальных органов МВД России и обосновываются направления совершенствования организации деятельности территориальных органов МВД России на основе применения АСУ в целях успешной реализации цифровой трансформации МВД России.

**Роль современных АСУ в организации деятельности территориального органа МВД России.** Организацию деятельности органа (предприятия) можно рассматривать как объединение материальных и нематериальных ресурсов для достижения целей деятельности. При этом

материальные ресурсы включают в себя оборудование, финансовые средства и остальные объекты, находящиеся на балансе органа (предприятия). К нематериальным ресурсам можно отнести: опыт, идеи, квалификацию, общечеловеческие и профессиональные качества сотрудников органа (предприятия). Поэтому организация деятельности органа (предприятия) – это упорядочивание и оптимизация процессов, направленных на достижение поставленных целей с минимальными издержками. Причем эффективность этих процессов существенно повышается с применением АСУ.

Автоматизированные системы управления представляют собой комплекс программных и аппаратных средств, позволяющих автоматизировать процессы обработки информации и управления объектами.

АСУ служат для обеспечения руководителей различных уровней территориальных органов МВД России информацией о структуре и динамике преступности, результатах борьбы с ней, силах и средствах, участвующих в этой борьбе, и иной оперативно значимой информацией. От надежности функционирования и производительности АСУ зависит качество информационно-аналитического обеспечения управленческих решений, а, следовательно, и качество организации деятельности территориальных органов МВД России [5, с. 16-22].

Современные АСУ решают следующие задачи информационно-аналитического обеспечения организации деятельности территориальных органов МВД России:

- обработку, хранение и выдачу статистической информации по всем направлениям оперативно-служебной деятельности;

- проведение на базе статистической информации анализа оперативной обстановки и прогнозирование ее состояния;

- обеспечение принятия управленческих решений на основе расчета, планирования и оптимизации использования сил и средств;

- обеспечение функций контроля по всем направлениям деятельности (сроки рассмотрения жалоб и заявлений, процессуальные, исполнения решений и

указаний, организации работы в командировке и т.д.).

АСУ используется для улучшения связи между сотрудниками полиции (внутренняя связь) и с другими службами (внешняя связь). Например, использование мобильных терминалов передачи данных позволяет сотрудникам полиции общаться друг с другом и с диспетчерами в режиме реального времени. Эта технология дает возможность полицейским быстро получать доступ к оперативной информации.

АСУ позволяет территориальным органам более эффективно управлять своими ресурсами [6, с. 3-7]. Например, системы автоматизированного диспетчерского управления способствуют более эффективному распределению ресурсов, сопоставляя местоположение и доступность сотрудников полиции с характером вызова. Эта система гарантирует, что для каждого инцидента направляются наиболее подходящие ресурсы, что может помочь сократить время реагирования и улучшить предоставление услуг.

Еще одна область, в которой АСУ может иметь существенное значение, – это предупреждение преступности. Использование прогнозной (предиктивной) аналитики может помочь выявить потенциальные очаги преступной деятельности. Эта технология использует данные и статистический анализ для выявления моделей преступного поведения, что может также помочь территориальным органам более эффективно использовать ресурсы. Например, сотрудники полиции могут использовать прогностическую аналитику для определения областей, где наиболее вероятны преступления, а затем заранее принять необходимые меры для сдерживания преступной деятельности.

АСУ также можно применять для улучшения сбора и анализа доказательств [7,

с. 55-61]. Например, мобильные сканеры отпечатков пальцев можно использовать для снятия отпечатков пальцев на месте преступления, которые затем можно сравнить с базами данных известных преступников. Эта технология позволяет сотрудникам полиции быстро выявлять подозреваемых. Точно также программное обеспечение для судебно-медицинской

экспертизы можно использовать для анализа ДНК или других вещественных доказательств, собранных на месте преступления, что может помочь идентифицировать подозреваемых и собрать более убедительные доказательства [4, с. 110-117].

Важным аспектом организации деятельности территориальных органов с применением АСУ является организация защиты информации. АСУ должны обладать высоким уровнем защиты от утечки, несанкционированного и непреднамеренного воздействия.

Таким образом, современные АСУ являются особо важным и эффективным инструментом информационно-аналитического обеспечения организации деятельности территориальных органов МВД России.

**Способы повышения эффективности применения автоматизированных систем управления в территориальных органах МВД России.** Можно предложить ряд способов повышения эффективности применения автоматизированных систем управления в территориальных органах МВД России. Рассмотрим некоторые из них:

1. Обучение персонала. Для того чтобы сотрудники территориальных органов МВД России, включая руководителей, могли эффективно применять АСУ, им необходимо иметь соответствующую квалификацию, знания и навыки в области цифровых технологий [8, с. 96-101]. Дело в том, что необходимо исключить ситуации, когда применение АСУ позволило осуществить качественное информационно-аналитическое обеспечение, а управленческие решения приняты некачественные, в силу низкой ИТ-подготовки руководителей. Проведение систематической обучающей работы поможет сотрудникам стать более уверенными пользователями и/или эксплуатантами АСУ, а также способными адекватно интерпретировать полученные результаты применения АСУ.

2. Обновление и совершенствование системы. Технологии постоянно развиваются, и для того, чтобы АСУ могла эффективно использоваться, ее нужно постоянно совершенствовать и обновлять. Таким образом обеспечивается доступность новых функций и инструментов, которые позволяют повышать эффективность применения.

3. Разработка процедур использования. Разработка и внедрение четких процедур использования АСУ позволяет сотрудникам полиции более эффективно выполнять свои задачи, минимизирует ошибки и снижает риски. Кроме того, четкие процедуры помогают сохранять конфиденциальность информации и соблюдать нормы законодательства.

4. Обеспечение безопасности информации. Безопасность информации является критически важным аспектом применения АСУ в территориальных органах. Необходимо использовать современные средства защиты информации, обеспечивать правильную установку и настройку программного обеспечения.

5. Использование совместимых систем. Позволяет сотрудникам территориальных органов оперативно обмениваться информацией между различными подразделениями и инстанциями, облегчает сбор и обработку данных, что, в свою очередь, повышает эффективность применения АСУ.

**Направления совершенствования организации деятельности территориальных органов МВД России на основе применения автоматизированных систем управления.** Перспективы совершенствования организации оперативно-служебной деятельности территориальных органов МВД России на основе применения автоматизированных систем управления весьма обнадеживающие, т.к. широко разрабатываются и внедряются новые цифровые технологии в целях успешной реализации цифровой трансформации МВД России [9, 10].

Направления совершенствования организации деятельности территориальных органов МВД России на основе применения автоматизированных систем управления многочисленны и разнообразны. Существует множество новых технологий и подходов, которые меняют лицо современной цифровой полиции: большие данные, искусственный интеллект, квантовые технологии, технологии беспроводной связи, системы распределенного реестра (блокчейн), новые производственные технологии, промышленный интернет, компоненты

робототехники и сенсорики, технологии виртуальной и дополненной реальностей.

Можно выделить одно из основных направлений совершенствования организации деятельности территориальных органов – применение АСУ для обеспечения выполнения полного перечня задач, возложенных на территориальный орган. Такой подход может помочь предотвратить преступление до того, как оно произойдет, а также сократить время отклика и снизить количество ложных срабатываний.

Еще одна область совершенствования – широкое использование искусственного интеллекта во всех направлениях деятельности. Алгоритмы искусственного интеллекта могут помочь территориальным органам прогнозировать схемы преступлений и выявлять потенциальных подозреваемых. Машинное обучение можно использовать для анализа данных о прошлых преступлениях, чтобы выявить закономерности, которые могут свидетельствовать о будущей преступной деятельности. Этот подход может быть особенно полезен при выявлении серийных правонарушителей или при прогнозировании крупномасштабных криминальных событий.

Еще одним направлением совершенствования является применение АСУ, в составе которых беспилотные летательные аппараты (БПЛА). Дроны, оснащенные камерами и другими датчиками, могут использоваться для наблюдения за местами преступлений и другими местами, не подвергая риску сотрудников полиции. БПЛА также можно использовать для наблюдения за крупномасштабными публичными

мероприятиями, предоставляя сотрудникам полиции данные в режиме реального времени, которые могут помочь им управлять скоплением людей и предотвращать эскалацию инцидентов [11, с. 69-76].

Автоматизированные системы управления необходимо более полно применять для связи полицейских с гражданами, что позволит более эффективно общаться и сотрудничать. Такой подход может помочь укрепить доверие и улучшить отношения между сотрудниками полиции и населением.

Широкое применение автоматизированных систем управления в деятельности территориальных органов приводит к изменениям в обучении и найме сотрудников. В настоящее время, в условиях цифровой трансформации МВД России, остро востребованы специалисты с техническими навыками, которые могут использовать современные цифровые технологии.

Автоматизированные системы управления произвели революцию в организации деятельности территориальных органов МВД России, упростив их работу и повысив эффективность выявления, расследования и раскрытия преступлений.

По мере того, как инновационные технологии продолжают развиваться, дальнейшее применение АСУ будет способствовать повышению качества информационно-аналитического обеспечения принятия управленческих решений и, следовательно, содействовать совершенствованию организации деятельности территориальных органов МВД России.

1. Информационное обеспечение управления [Электронный ресурс] // URL: <http://lib.chdu.edu.ua/pdf/posibnuku/189/27.pdf>.
2. Информационные технологии управления и организация защиты информации / В.В. Баранов, И.В. Горошко, Б.А. Торопов [и др.]. – М.: Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2018.
3. Кубасов И.А., Лекарь Л.А. Поиск и анализ больших данных в социальных сетях и Интернете для информационно-аналитического обеспечения оперативно-розыскной деятельности // Оперативно-розыскной портал: право и технологии. 2022. № 2 (2).
4. Кубасов И.А., Шапкин А.В., Рябев И.В. Внедрение технологий искусственного интеллекта для обработки больших данных в сфере внутренних дел // Вестник МВД России. 2021. № 5.
5. Кубасов И.А., Пучков Г.Ю. Основы математической модели надежности функционирования инфокоммуникационных систем внутренних дел Российской Федерации // Научно-технический портал МВД России. 2022. № 3 (43).
6. Кубасов И.А., Волобрина Ю.А. Управление запасами как одна из форм повышения безаварийности функционирования инфокоммуникационных систем органов внутренних дел Российской Федерации // Научно-технический портал МВД России. 2022. № 2 (42).
7. Кубасов И.А., Ливанский А.Г., Пучков Г.Ю. К вопросу о внедрении средств интеллектуального видеонаблюдения в деятельность органов внутренних дел Российской Федерации // Вестник МВД России. 2022. № 5.
8. Конуров А.Г., Кубасов И.А., Синютин Ю.В. О необходимости формирования у сотрудников органов внутренних дел Российской Федерации навыков по применению специальной техники в едином цифровом пространстве МВД России // Вестник Всероссийского института повышения квалификации сотрудников Министерства внутренних дел Российской Федерации. 2021. № 4 (60).
9. Об утверждении Ведомственной программы цифровой трансформации МВД России на 2023-2025 годы: распоряжение МВД России от 25.01.2023 № 1/649.
10. Основные направления дальнейшего развития единой системы информационно-аналитического обеспечения деятельности МВД России на период с 2020 по 2024 год, утвержденные исполняющим обязанности Министра внутренних дел Российской Федерации генералом полиции Российской Федерации В.А. Колокольцевым 21.01.2020.
11. Кубасов И.А., Сушков В.И. Применение технологий искусственного интеллекта в робототехнических комплексах специального назначения в целях обеспечения правоохранительной деятельности // Вестник Воронежского ин-та ФСИН России. 2022. № 3.

#### **Информация об авторах:**

**И. А. Кубасов,**  
профессор кафедры информационных технологий, доктор технических наук, доцент

**П. А. Гарбузов,** главный инженер вычислительного центра

Статья поступила в редакцию 13.04.2023

#### **About the authors:**

**I. A. Kubasov,**  
Professor of the Department of Information technologies, doctor of technical sciences, associate professor

**P. A. Garbuzov,** chief engineer of the computing center